

～黃金四年、培養五項器識～

101 學年度新生入學典禮暨學士班新生家長日校長致詞

101 年 9 月 8 日

學校各位行政主管、各位院長、各位臺大的新鮮人、各位家長，大家早安：

首先，我要代表臺大，恭喜各位新鮮人經過激烈的競爭，進入臺灣的龍頭大學—臺灣大學。我要恭喜各位家長，您的優秀子弟進入臺灣最好的大學。我也知道家長中有部份是我們臺大的校友，在離開學校二、三十年之後，再度蒞臨母校，我也歡迎各位回到母校。

接下來，我要介紹一下臺大的規模。臺大是 1928 年成立，我們即將要慶祝八十四周年的校慶，這是臺灣最優秀，最完整，也是最大的大學。我們的學生有三萬三千人，其中一萬七千名是大學生，一萬名是碩士生，剩下的六千名是博士生。臺大的規模是成大的 1.5 倍大，是清華的 2.7 倍大，交大的 2.4 倍大，陽明的 7 倍大，一個臺大等於好幾個學校的聯合。我們的領域非常完整，同學們將來要修課的時候，想選修什麼課，幾乎都有機會，這是我們最大的優點。在成就方面，各位知道，在教育部邁向頂尖大學兩期計畫的支持下，臺大現在是突飛猛進。我們在 2009 年進入世界百大，目前在上海交大的評比指標裡面，我們是兩岸四地的第一名，贏過北京大學及北京清華大學，我們雖然排名是 121 名，但是我們在韓國首爾大學之前，也在新加坡國立大學之前，在亞洲排名是第 9 名，僅次於日本 5 個大學及以色列 3 個大學，還在持續的進步之中。今年英國泰晤士報世界大學學術聲望評比中，我們已經進入了 61 到 70 名這一階層，正在朝我們邁頂計畫第二期的目標：世界五十大邁進，這也顯現在我們的國際合作上，越來越蓬勃，層次也不斷提升。

世界上有很多知名的大公司及學校都願意跟我們合作，在臺大設立合作的研究中心，到目前為止，我們有三個世界一流的中心。世界最大的半導體公司 INTEL 跟臺大電資學院，合設了 INTEL NTU CENTER，INTEL 在美國有五個跟

大學合設的中心，但在美國以外，世界上也只有這一個合設中心在臺大，我們臺大是 intel inside。此外世界上有名的、數一數二的癌症中心 M.D. Anderson Cancer Center，也跟我們臺大醫學院，合設了研究中心，也有中國醫藥大學參與。另外法國的國家研究單位 CNRS，法國巴黎第六大學及法國國家自動化中心，也跟我們電資學院合設了智慧機器人研究中心。還有我們正在跟 IBM 公司及加州奈米系統學院，商量成立合設中心，這兩個中心已通過國科會初審，如果年底複審通過的話，明年年初臺大會五個世界一流的研究中心。

由於臺大躍上世界的舞台，世界開始重視臺大，所以紛紛來到臺大設立中心，在我們快速進步的過程中，各位非常的幸運，為什麼說幸運？因為由於邁頂計畫的支持，我們在軟體、硬體、服務、教學、研究各方面做了大幅的改善。

各位在躍升的過程中，正好參與了這個過程，在你一生中會是一個美好的記憶，大學黃金四年的歲月，本來就是人生中最美好的回憶，但是你加入了臺大躍升的過程，更值得在你人生中留下美好的一頁。

大學是教大知識的地方，它不僅僅是培養各位的專業知識，將來畢業之後，可以靠你的專業知識找到一個工作，可以養活自己，但大學不只是職業訓練所，它其實是培養一個人器識的地方，這個器識大概可以分為五個層面。

第一個是開放的胸襟。各位的成績都很好，能夠進臺大的，從小到大，可能成績都很好，很多大概從來都是考第一名；可是到了臺大，全國的第一名都在，在你的系裡，不管是五十個、一百個同學，裡面有很多個第一名，可是最後只能有一個第一名，難免有些人會有失落的感覺。但是未來的世界，你走入社會，他不是看誰第一名，他是看你有沒有創新的能力，看你能不能做唯一的事，也就是說你不應該爭第一，而是要爭唯一。這個唯一不是指你在行為上標新立異、任意而為，而是指你的創新能力，只要你能夠創新，你就跳出那個競爭的態勢，就不必在既有範圍去跟人家比，而跳到另外一個創新的領域去了，那需要有開放的胸襟才行。臺大提供一個很好的場域，讓你培養這樣開放的胸襟，因為在臺大人外有人，天外有天，如果你看到太多厲害的人，我何必去跟

他比智力，我可以走其他的方向。

大家曉得史丹佛大學、哈佛大學，是世界上最好的兩所大學，他裡面的學生不只是來自美國最好的學生，也是來自世界最好的學生，他們的競爭比臺大激烈多了，他們怎麼辦？他們的學生怎麼自處？他們早已經培養這種所謂賞識的氣度，開放的胸襟，賞識別人的好，在多元的學習中，找到自己的利基，創造自己的世界，他們已經培養出這個習慣。十六年前，史丹佛大學兩個研究生，在做數位圖書館計畫，一大堆的資料怎麼辦？他們就發展了幾個小的搜尋引擎應急，過了兩年他們出來創業，創了一個小公司，這公司叫做 google，今天改變了世界，兩個人小而創新的想法，改變了世界。十年前，哈佛大學一個年輕的大學生，創造了一個交友網站，幾年之後，facebook 上市，facebook 也改變了世界。他們不去競爭成績上的第一名，他們利用創新的思維，付諸行動而改變了世界。要培養開放的胸襟，臺大是個最好的場域，你旁邊都是優秀的同學，學習他們的長處，多元的學習，創造你自己的利基，你就可以改變世界。

第二個是勇於嘗試的精神，也就是積極主動的精神。這個世界變化太快，大家看到從 i-pod、i-phone、i-pad、雲端運算，沒幾年就一個大改變，你大學裡面學的東西，在畢業四、五年以後，很可能就落伍了，十年以後的技術、世界走向，你根本不曉得，要怎麼辦？在大學的時候，要如何學習？基礎的東西是不會變的，因此先把基礎打好，數學、物理、化學、生物，變化的很少，把基礎學好。在人文社會方面，經典是不會變的，東西方的經典，多多的閱讀，臺大提供了很多的機會，我們有網路的經典閱讀計畫，東西方都有，可是這要主動去學習，要靠自己，不是必修課，也不是選修課，而要靠自己主動去學習，勇於嘗試的精神就是積極主動的學習。

現在是全球化的世界，將來各位出去找工作的時候，公司可能是全球佈局，現在是服務取向的社會，而不是技術取向，你要服務世界不同地區的人民，你不了解他們是不可能作好服務的。他們的生活習慣、語言文化、需求是什麼？你不知道的話，你沒有辦法創造服務，這都要積極主動的去學習。臺大外文系

提供了全國最多的二十五種外語課程，你要主動的找機會去學習。

我們也提供了今年入學的大學生，大約三分之一在大學四年的生涯中，能有短期出國進修的機會，或者是出國一學期，或者是利用寒暑假，study abroad，到外國大學修習密集的課程。我們只提供了三分之一的機會，你要主動積極的爭取。那麼剩下三分之二怎麼辦？我們就把外籍生引進來，引進我們的校園，讓大家也可以感受到這個全球化的氣氛，我們目前外籍生大概有9%，將近三千人，將來我們希望把短期交換生的比例增加，讓沒有出國的同學，也能夠有很多的機會碰到外籍生，了解他們，去熟悉外國的文化。學校提供了各式各樣各種機會，關鍵是你要有主動積極的精神去爭取，勇於嘗試。

第三個是獨立的判斷能力。我們這個社會是一個理盲而濫情的社會，大家對事情都是瞬間反應，沒有去思考問題。但是要做獨立的判斷，不是這麼容易，你要有充份的知識基礎，打好基礎以後，然後加上一些理性思考能力，才有可能產生獨立的判斷能力。臺大提供了各位很多的機會，擴大你的知識領域，我們有輔系、雙主修、四十幾個學分學程，都是提供綜合性的知識，你可以去修習；我們也有八大領域的通識課程可以去選修，擴大你的知識背景，讓你擁有廣泛的知識及充份的理論基礎。

我們也有「我的學思歷程」網頁，教學發展中心每學期舉辦兩次「我的學思歷程」系列講座，到如今已經超過五十位演講人，這是請社會的成功者來分享他的一生經驗，全程錄影，全部放在教學中心的網站上，你只要花兩個小時，聽一個演講，可以省掉你五年到十年努力的功夫，吸取人家的經驗。獨立的判斷能力很多是來自經驗，你可以用兩個小時、十個小時或二十個小時，先吸取許多人成功的經驗，他的一生的經驗，從裡面產生你的獨立判斷能力。

另外一個是思考能力的培養，碰到什麼事情不是要瞬間反應，按一個讚就好了，要去思考事情的始末。我們哲學系舉辦「哲學桂冠獎」，希望促成思考的氣氛，第一年問了幾個問題讓同學去思考，比如我們人一生到底在追求什麼？當然是追求幸福，每個人都喜歡幸福，都希望你的一生過的順順利利很幸福。

問題是幸福是什麼？你有沒有思考過什麼是幸福？沒有思考過這個東西是空的，就跟著大家一樣過生活，過了半輩子你發現到了最後，幸福離我而去，因為你從來沒思考過這個問題，你不知道怎麼去求得幸福，這是你沒有思考，沒有獨立的判斷。在四年的時間裡面，想辦法參加一次徵文比賽，每年至少有四個問題，你找一個問題把它徹底思考一遍，這會建立習慣，以後碰到任何一個問題，都會開始去思考。這對你一生有絕大的幫助，你不會走錯路，你不會走冤枉路，思考會幫助你，很快速的達到你的目標，因為你想過了，你的方向已經確定了，很多計畫就是要這樣。

第四個是從容的人生觀。那麼多優秀的同學在你身邊，你不要被他們打亂你的步伐，你走自己的路，找到自己的節奏，你要怎麼樣過你的大學四年黃金生活，想清楚，慢慢走過去。人我關係是很重要的，你的一生成功與否，跟你的人我關係是有絕對的關係，人際關係處理不好，你很難成功的，人家到處都討厭你，不願意提拔你，不願意跟你合作。其中溝通能力是最重要的，溝通能力是要從身邊開始，人我關係最根本的就是你身邊的人，例如家庭，你多久沒有跟父母溝通過了？好好的溝通你要怎麼唸這個大學，今天回去嘗試做一下，爸爸媽媽可能就在上面坐著，你們談一談，你想怎麼過你的大學生活。你要嘗試從家庭開始溝通，到你的好朋友、陌生朋友、新朋友、團隊，再從團隊合作，到了社團，去跟不熟的人合作，去溝通，這對你一生的成功有絕大的助力。

還有人我關係裡面最後的一個問題，其實就是探索生命的奧秘，生命的學問。人生有兩套學問，一個是求生存的學問，各位今天來唸大學，是在學一些專門的知識，建立好自己的專業背景，目的是求生存，將來畢業以後可以找到一個工作，可以養活自己，成家立業，這是求生存的學問。人生還有一個更重要的學問，叫做「生命的學問」。我們臺大有一個「生命教育研發育成中心」，扮演的就是這個角色，裡面有很多很多的電影、錄影帶、演講，探討這些問題，你年紀越來越長的時候，這些問題變得越來越重要，這跟人我關係是一樣的，怎麼會碰到這麼多挫折，覺得那麼不順利，因為這個學問沒處理好。

你走進這個中心，它會問你三個問題，這三個問題你一生都要問自己，你現在不問，以後也要問，不過以後就稍微晚了一點。這是人生三問：「我為什麼活？」、「我該怎麼樣生活？」、「我怎麼樣才能活出有意義的生活？」。你從大學時代就要開始問這些問題，可以減少你未來三十年、五十年花在這些問題上的時間，你就嘗試開始問這個問題。大學那麼多采多姿，你到處看、到處聽、到處學習，主動積極，然後把這些學識思考，整理成自己的架構，這是大學裡面扮演的一個重要的角色，讓你養成一個習慣，一個創新的習慣，一個問問題的習慣，一個嘗試去了解自己的一個習慣。

最後第五個是品格的培養。臺大的校訓「敦品勵學、愛國愛人」，敦品是最重要的，正直誠信，立德修業之本，立人立正之本，培養品格是前面幾個的根本，請記住這句話。各位家長，您的子弟今天進入臺大，他們大部份十八歲，未成年還沒有投票權，四年以後，他們從大學畢業，不但是成年人有投票權，他們也該建立起獨立判斷的能力，他們曉得怎麼去走下一步，這是一個綿羊變成獅子的過程。畢業二十年、三十年之後，他們將在各行各業成為菁英，甚至成為領導者，我前面講的這些能力，都是他們未來要培養出來的能力，他們要逐漸培養獨立判斷的能力，所以各位家長在適當的時候要學會放手，讓他們有獨立決定的能力，他們以後才可能變成一頭獅子，才可能領導這個社會，成為社會的菁英。

最後，祝福所有的同學、新鮮的臺大人，有個黃金四年的歲月；祝福所有的家長，身體健康，萬事愉快，家庭幸福，謝謝！